

BERLINER

# Wirtschaft



Das Magazin der  
Industrie- und  
Handelskammer  
zu Berlin  
01 / 2019

IHK-Service  
zu neuen Vorschriften:  
**RECHTSÄNDERUNGEN**  
für das Jahr 2019  
auf einen Blick  
S. 56

## IHK-Frühstück

Projektentwickler  
Christoph Gröner über  
bezahlbares Wohnen

Seite 10

## Doppelt gut

Kombination aus dualer  
Ausbildung und Bachelor  
erfolgreich gestartet

Seite 46

## Berlin, Stadt der Gründer

Warum Business Angel Constantin Bisanz  
überzeugt ist, dass die Start-up-Metropole  
noch attraktiver wird

Seite 28

[berliner-wirtschaft.de](http://berliner-wirtschaft.de)

# SCHWERPUNKT

/ Start-ups



## Berlins Start-ups auf einen Blick

Die jungen Unternehmen der Stadt in Zahlen und Grafiken: Wer gründet, woher kommt das Geld?

› 24

## Tipps für Gründer

Service-Angebote und wichtige Ansprechpartner der IHK Berlin

› 27

## Business Angel im Gespräch

Constantin Bisanz spricht im Interview über das Erfolgsmodell Berlin

› 28

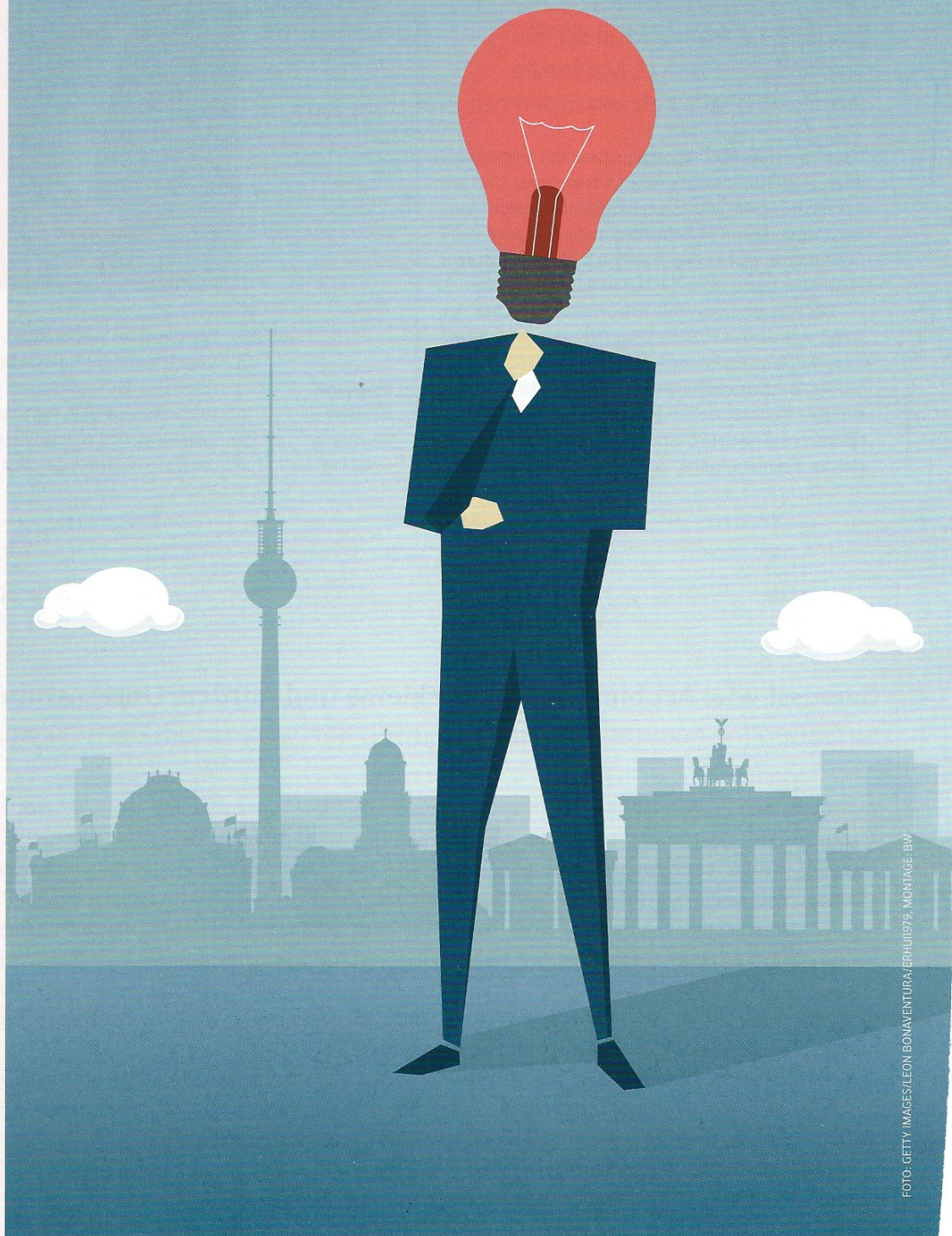


FOTO: GETTY IMAGES/LEON BONAVENTURA/ERRU1979, MONTAGE: BW

# BERLINER START-UPS LEUCHTEN

Im Ökosystem der Hauptstadt fühlen sich Gründer aus ganz unterschiedlichen Bereichen wohl – vom Fintech bis zum sozialen Unternehmen. Ausruhen darf sich Berlin auf seinem deutschen Spitzenplatz nicht, andere Regionen holen auf

VON *Eli Hamacher*

Die Hauptstadt zieht vor allem junge Gründer aus Deutschland und aller Welt an. Gut ausgebildete Fachkräfte sorgen für ein Top-Innovationsklima

**9 000**

**Start-ups** mit insgesamt rund 100.000 Mitarbeitern zählt Berlin. Ein Großteil von ihnen – mehr als drei Viertel – ist in der Digitalwirtschaft tätig.

**N**euem Mitarbeitern empfiehlt Frank Pawlitschek gern einen kleinen Ausflug mit dem Elektroauto zum Gendarmenmarkt. Dort sitzt der Verband der Automobilindustrie, und ausgerechnet vor dessen Haustür hat der Chef von Ubitricity eine innovative E-Tankstelle installiert – platzsparend in einem Laternenmast. Kein Wunder, dass sich jedes Mal eine Traube stauender Passanten bildet, sobald der Fahrer den Ökostrom aus der Laterne zapft. Ein Selfie ist das vielen allemal wert. Noch hat dieser Schnappschuss Seltenheitswert. Doch von 2019 an wird das Tech-Start-up nach langem Ringen um Genehmigungen und Finanzierungen auch in der Hauptstadt durchstarten können und im Rahmen des „Sofortprogramms Saubere Luft“ bis zu 1.000 Ladepunkte in Laternen sowie ebenso viele in den Tiefgaragen von Immobilien einbauen.

#### Gute Nachrichten für den Standort

„Wir bieten eine Technologie an, die es den Autofahrern erlaubt, so günstig und effizient wie möglich im öffentlichen Raum zu laden und unkompliziert mit ihrem Stromversorger abzurechnen“, sagt Pawlitschek. „Mit unseren Ladepunkten wird Parkzeit zur Ladezeit.“ Für den CEO der Ubitricity Gesellschaft für verteilte Energiesysteme mbH ist der Start in Berlin al-

lemal ein Durchbruch. In London zeigt sein Unternehmen schon in 13 Bezirken Flagge, hat gerade eine große Ausschreibung mit Siemens für weitere Ladestationen gewonnen. In Frankreich arbeitet man Seite an Seite mit dem Stromriesen EDF, der wie Siemens an Ubitricity beteiligt ist. „Jetzt freuen wir uns auf Berlin“, sagt der Chef. Einmal mehr eine gute Nachricht für den Standort und sein Start-up-Ökosystem.

Wäre Berlin ein junges Mädchen, würde es regelmäßig erröten. So viel Lob und Liebesbeweise kommen von allen Seiten. Als im Herbst 2018 Schlagzeilen die Runde machten, Nordrhein-Westfalen habe Berlin als gefragtester Start-up-Standort abgelöst, ließen die Reaktionen nicht lange auf sich warten. „Berlin bleibt klar der Standort Nummer eins in Deutschland“, konterte Florian Nöll, Vorsitzender des Bundesverbandes Deutsche Startups, dessen Deutscher Startup Monitor die Verwirrung erst ausgelöst hatte. Danach hatten 19 Prozent von 1.600 Start-ups ihren Sitz in NRW, während Berlin auf nur 16 Prozent kam. Diese Zahlen bezögen sich jedoch nur auf die befragten Unternehmen, ließen also keine Rückschlüsse auf die gesamte Branche zu, beeilten sich die Autoren der Studie klarzustellen.

Ramona Pop, Berlins Wirtschaftsministerin, sprang gleichsam in die Bresche. In der Berliner Digitalwirtschaft seien 2017 mehr Unternehmen gegründet worden als in Hamburg, München und Frankfurt zusammen. Insgesamt seien gut 88.000 Menschen angestellt, mehr als in jeder anderen deutschen Großstadt. Aktuell seien es 9.000 Start-ups mit mehr als 100.000 Mitarbeitern, schätzt Nöll.

#### Siemens investiert 600 Mio. Euro in einen Campus

„Das eindrucksvollste und medienwirksamste Votum für den Gründer-Hotspot an der Spree gab jedoch wenige Tage später Siemens ab. 600 Mio. will der Technologieriese in einen Innovationscampus auf historischem Industriegelände in Siemensstadt pumpen. Besser geht's nicht. Könnte man meinen. An Herausforderungen mangelt es nämlich keinesfalls. „Die Personalplanung und -rekrutierung stellen die größte Hürde für Start-ups im Raum Berlin dar“, bilanziert eine im September 2018 erschienene Studie des Beratungsunternehmens PwC. Größte Hemmnisse: zu hohe Gehaltsforderungen und Fachkräftemangel. „Es ist vor allem schwierig, nicht-europäische Fachkräfte in die Stadt zu holen“, sagt Oliver Schimek, Geschäftsführer des Fintechs CrossLend. Laut Berlin Startup Monitor kritisiert die Hälfte der Jungunternehmen bürokratische Hürden vor allem für ausländische Mitarbeiter. Immerhin kommt bei ihnen jeder zweite Beschäftigte aus dem Ausland, so auch bei CrossLend. »

Die Voraussetzungen für Gründer in Berlin sind generell gut – aber es gibt auch Hemmnisse

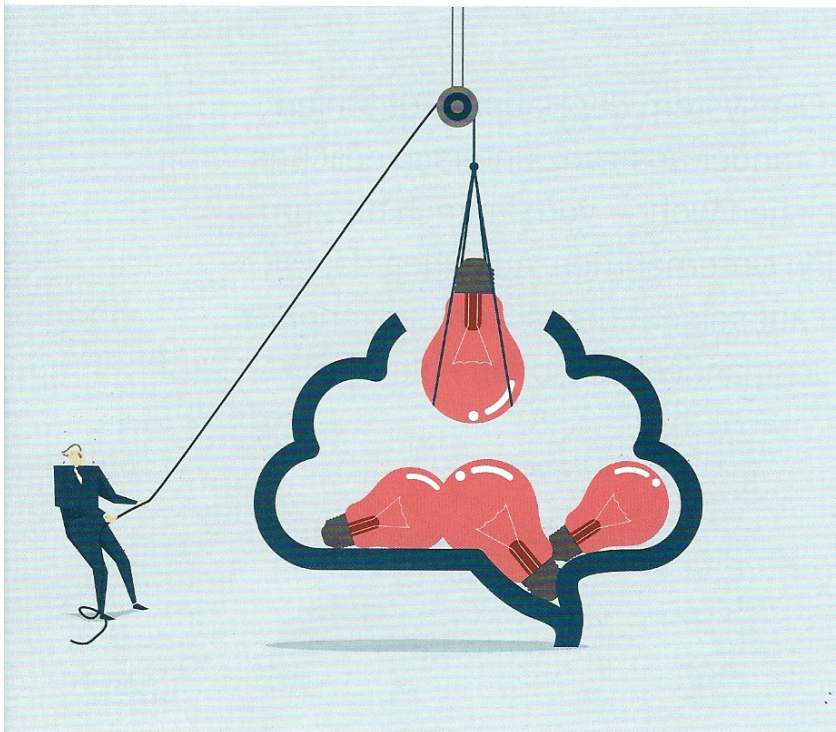


FOTO: GETTY IMAGES/ERHUI1979

## Das Ökosystem der Berliner Start-ups

### Adressen von Unterstützungsangeboten für Berliner Gründer

#### Business Angels

Business Angels Netzwerk  
Deutschland:  
[business-angels.de](http://business-angels.de)

Business Angels Club  
Berlin-Brandenburg:  
[bacb.de](http://bacb.de)

#### VC-Investoren

Berlin Valley bietet ein Ranking der aktivsten Start-up-Investoren in Deutschland:  
[berlinvalley.com/startup-investoren](http://berlinvalley.com/startup-investoren)

#### Acceleratoren und Innovation-Labs

Die Senatsverwaltung bietet eine Visualisierung der Berliner Acceleratoren, Inkubatoren und Innovationslaboren an:  
[innolabs.berlin](http://innolabs.berlin)

#### Öffentliche Förderangebote

Es gibt Fördermittel bei der der Investitionsbank Berlin:  
[ibb.de](http://ibb.de)

Förderkredite bei der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW):  
[kfw.de](http://kfw.de)



#### Unterstützung bei ausländischen Fachkräften

[business-location-center.de/bis](http://business-location-center.de/bis)



### CrossLend GmbH

#### Oliver Schimek, CEO

Auf der Plattform von CrossLend können Banken Kredite verbriefen und diese als Wertpapiere an Investoren veräußern. Banken entlasten damit ihre Bilanzen, Investoren bieten sich Anlagemöglichkeiten.

#### Branche Fintech

#### Gegründet 2014

#### Mitarbeiter knapp 50

#### Geschäftsmodell Kreditverbriefungen

Praktische Hilfe bietet der Business Immigration Service der IHK Berlin, der ausländische Unternehmen, qualifizierte Fachkräfte und deren Familien bei allen aufenthaltsrechtlichen Fragen etwa zu Firmen-gründung und Arbeitserlaubnis berät.

Als weiteren Nachteil wertet die Branche die Versorgung mit schnellem Internet. 62 Prozent der vom Deutschen Startup Monitor Befragten bezeichneten dies als wichtig für die Standortwahl. Laut einer Studie des Portals Testberichte.de hat die Hauptstadt jedoch die langsamsten Internetverbindungen unter den deutschen Großstädten. Mit einer Downloadgeschwindigkeit von 33 Mbit/s liege Berlin unter allen untersuchten Städten auf Rang 78.

Mit Blick auf die Behörden wünschen sich die Start-ups zudem weniger Bürokratie im ersten Gründungsjahr, eine Vereinfachung der Buchhaltung und das Einrichten eines One-Stop-Shops, der als zentrale Anlaufstelle für Antrags-, Genehmigungs- und Bestenungsverfahren fungiere. Last but not least: Dass Google ausgerechnet in der Frontstadt der Start-ups damit scheiterte, in Kreuzberg einen Startup-Campus zu eröffnen, brachte national und international schlechte Presse.

#### Von Gründerzentren bis Acceleratoren

Noch steht der Standort gut da und hat sich vor allem eindrucksvoll entwickelt. Binnen weniger Jahre ist ein Ökosystem mit maßgeschneiderten Einrichtungen entstanden aus landeseigenen Technologie- und Gründerzentren, diversen privaten Start-up-Campussen, Coworking Spaces, Acceleratoren, Business Angels und Investoren, Serien-

gründern, die das Geld aus Verkäufen in neue Start-ups investieren, ebenso wie Dependancen vieler DAX-Konzerne, die hier die Nähe zu den innovativen Köpfen suchen und umgekehrt. „Die gute Infrastruktur für Forschung und Entwicklung ermöglicht zudem einen schnellen Technologie- und Wissenstransfer“, unterstreicht Rasmus Rothe, Vorstandsmitglied im KI Bundesverband, der den Einsatz einer der wichtigsten Zukunftstechnologien, der künstlichen Intelligenz (KI), fördert. Darüber hinaus tragen Messen, Medien sowie Förder- und Beratungsangebote, darunter die der IHK Berlin (siehe S. 27), in der Hauptstadt zu einem Gründerklima bei, das laut PwC-Studie im Jahr 2018 fast 60 (2017: 38) Prozent der Befragten „sehr gut“ fanden.

#### TechCrunch-Konferenz auch in Berlin

Mike Butcher, Redakteur beim Londoner Magazin „TechCrunch“, beobachtet die Berliner Szene seit gut zehn Jahren. „Diese junge und hungrige Metropole hat es perfekt verstanden, aus ihrer Ausgangssituation das Beste zu machen. In der industrieschwachen Stadt mit dem großen öffentlichen Sektor sowie zahlreichen kulturellen und kreativen Unternehmen hat sich die junge Tech-Branche hervorragend breitgemacht.“ In London gebe es zwar Europas größte Tech-Szene, aber andere Städte hätten aufgeholt. „Berlin wird dabei am häufigsten mit London verglichen.“ Nur logisch, dass seit 2017 die renommierte Konferenz TechCrunch auch in Berlin ausgerichtet wird.

Waren es vor zehn Jahren vor allem Onlinehändler wie Zalando aus dem Start-up-Inkubator

**Qidenus Group GmbH****Sofie Qidenus-Wahlforss**  
**CEO**

Liefert der Versicherungsbranche mithilfe künstlicher Intelligenz digitale Lösungen für die Kundenkommunikation.

**Branche** Versicherungen, Künstliche Intelligenz

**Gegründet** 2015

**Mitarbeiter** 50

**Geschäftsmodell**  
Datengetriebene neue Produkte

**share GmbH****Sebastian Stricker**  
**CEO**

Share produziert und vertreibt Mineralwasser, Müsliriegel und Seife unter der Marke „share“. Für jedes verkaufte Produkt bekommen Menschen in Not ein gleichwertiges Produkt.

**Branche** Konsumgüter, soziales Unternehmen

**Gegründet** 2017

**Mitarbeiter** rund 30

**Geschäftsmodell**  
Lebensmittelproduktion mit gutem Zweck



”

Die Start-up-Szene der Stadt hat mich wie ein Magnet angezogen, genauso wie das große Ökosystem mit anderen Gründern.

**Sofie Qidenus-Wahlforss**  
**CEO Qidenus Group**

der seitdem hyperaktiven Seriengründer-Brüder Samwer, B2C-Plattformen wie Delivery Hero, beide inzwischen börsennotiert, App-Entwickler wie das Start-up 6Wunderkinder (To-do-Listen), das Microsoft den sechs Gründern für 183 Mio. Euro abkaufte, sowie Spezialisten für digitales Marketing und Cloud Computing, die den Grundstein für den Boom legten, geht heute der Trend zu neuen Technologien und Deep Tech.

So bescheinigt der jüngste Global Startup Ecosystem Report Berlin besondere Stärken bei Fintechs, Internet of Things (IoT), Blockchain- und Kryptowährungs-Technologie, KI sowie bei den Branchen Gesundheitswesen und Life Sciences. Das Bundeswirtschaftsministerium wählte denn auch

Berlin als digitales Kompetenzzentrum für IoT & Fintechs aus – als einen von insgesamt zwölf Hubs, mit denen digitale Schwerpunkte in Deutschland gefördert werden sollen. Zu dessen Berliner Trägern gehören neben dem Wirtschaftsförderer Berlin Partner die umtriebigen Berliner Company Builder Next Big Thing (IoT, Blockchain) sowie Finleap (Fintechs).

Auf das Potenzial von KI setzt zum Beispiel Sofie Qidenus-Wahlforss mit ihrem 2015 gegründeten Start-up Omni:us (Qidenus Group GmbH). Das analysiert – ganz digital – Schadensmeldungen von Versicherungen. Zu ihren Kunden zählt die 36-jährige, die das US-Magazin „Forbes“ kürzlich zu einer der „50 Women in Tech Europe“ kürte, mit der Allianz immerhin die deutsche Nummer eins der Branche. »

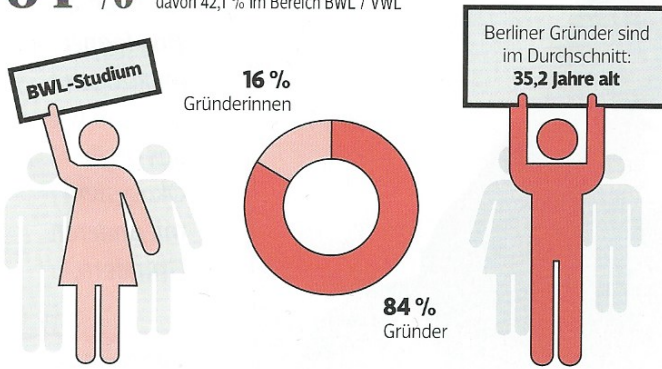
**1,6**

**Mrd. Euro** Venture Capital flossen im ersten Halbjahr 2017 nach Berlin. Im europäischen Vergleich bedeutete das beim Kapitalzufluss Platz zwei hinter London.

### Der typische Berliner Gründer

Obwohl der Frauenanteil bei Start-ups in Berlin deutschlandweit am höchsten ist, sind auch Berliner Unternehmensgründer mehrheitlich männlich

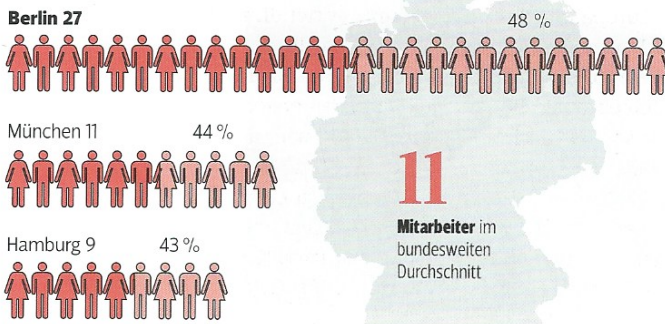
**84%** haben einen **akademischen Abschluss**, davon 42,1% im Bereich **BWL / VWL**



### Die Mitarbeiter

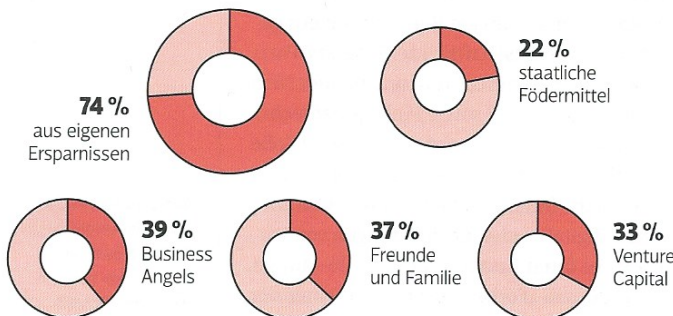
Berlin hat im Schnitt deutlich größere Start-ups. In anderen deutschen Städten sind die Unternehmen kleiner und haben weniger internationale Belegschaften

■ Durchschnittliche Anzahl der Mitarbeiter (absolute Zahl)  
 ■ Anteil ausländischer Mitarbeiter



### Finanzierungsquellen

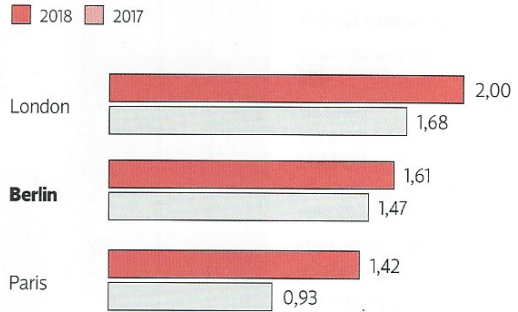
Berliner Start-ups sind mit 33,2% mehr als doppelt so häufig durch Venture Capital finanziert als zum Beispiel Start-ups aus Hamburg



Grafik: H. Anders

### Finanzierungsvolumen

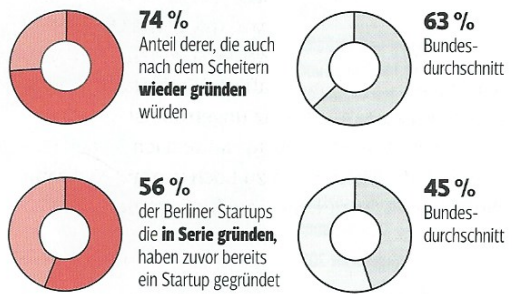
Deutliches Plus: 2018 floss mehr Kapital denn je in Europas Start-up-Metropolen, jeweils im ersten Halbjahr in Mrd. Euro



**49%** Im ersten Halbjahr 2018 ist fast jeder zweite Euro **Risikokapital** (49%) in ein Start-up aus den Top-3-Städten geflossen.

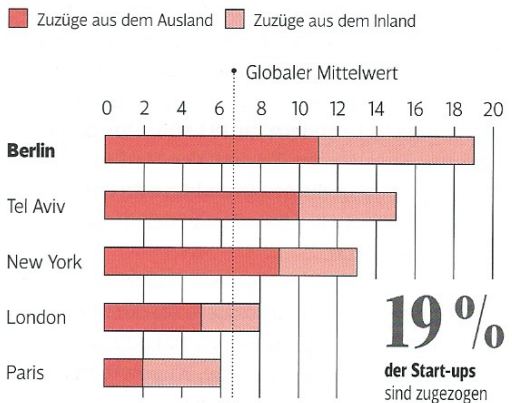
### Unternehmergeist

Berliner Gründer geben nicht so schnell auf – und wer Erfolg mit seinem ersten Start-up hat, gründet meist in Serie



### Berlins Anziehungskraft

Weltweiter Magnet: In die deutsche Hauptstadt ziehen dreimal mehr Start-ups als im globalen Mittelwert, in Prozent



Quelle: Startup Genome, Start-up-Barometer Europa, Bundesverband Deutsche Startups

**Ubitricity****Dr. Frank Pawlitschek (l.)  
und Knut Hechtfischer****Gründer**

Mobile Lade- und Abrechnungslösungen für Elektromobilität. Kunden sind Stromversorger und Unternehmen.

**Branche** Elektromobilität**Gegründet** 2008**Mitarbeiter** gut 50**Geschäftsmodell** Ladelösungen

”

Wir bieten eine Technologie an, die Autofahrern erlaubt, günstig und effizient im öffentlichen Raum zu laden.

**Dr. Frank Pawlitschek**  
Geschäftsführer Ubitricity

Dass die gebürtige Österreicherin in Berlin gründete, hat nicht nur mit der Liebe ihres Lebens zu tun. „Die Start-up-Szene der Stadt hat mich wie ein Magnet angezogen, genauso wie das große Ökosystem mit anderen Gründern. Wir sind zudem sehr stolz darauf, in einer Mannschaft von 50 Leuten 24 Nationalitäten zu haben.“ Ganz ungetrübt ist die Freude aber nicht. „Wir mussten aus Mitte nach Moabit ziehen, weil die Mieten dort zu hoch waren.“ Nicht nur die Wege der Mitarbeiter, auch die zu den Kunden sind seitdem etwas länger.

**Berlin bietet kurze Wege zu Investoren**

Positive Signale senden dafür die Investoren. Quidenus-Wahlforss gelang jüngst die nach der Frühphase entscheidende Finanzierungsrunde „Series A“. 14 Mio. Euro sammelte sie für ihr Unternehmen ein. Dieselbe Summe bekam das Fintech CrossLend, das sich im Sommer 2018 den Risikokapitalgeber Earlybird und die Berliner Solarisbank an Bord holte. Auch die niederländische ABN Amro Bank stieg ein. Das Kapital nutzt CEO Schimek, um die europäische Expansion voranzutreiben und den Vertrieb zu stärken. Bis 2020 hofft der gebürtige Berliner, auf dessen Plattform Banken Kredite verbrieften, um sie dann als Wertpapiere an Investoren zu verkaufen, auf ein jährliches Transaktionsvolumen von fünf Mrd. Euro. Zu seinen ehrgeizigen Plänen zählt auch der Aufbau einer europäischen Kreditbörse für den Wertpapierhandel. An Berlin schätzt Schimek kurze Wege zu Investoren. „Der persönliche Kontakt zu den Kapitalgebern ist unerlässlich, da die Sachverhalte schlicht zu kompliziert für Telefonate sind.“

„Immer mehr Jungunternehmen erhalten frisches Kapital, die Investitionsbereitschaft der Kapitalgeber bleibt hoch, und zunehmend werden auch sehr hohe Summen investiert“, urteilte Peter Lennartz, Partner bei EY bei der Vorlage des Start-up-Barometers Europa im Oktober 2018, und wertet dies auch als Beweis für die zunehmende Stärke des gesamten europäischen Start-up-Ökosystems. Noch nie hätten europäische Start-ups in einem ersten Halbjahr so viel frisches Kapital erhalten wie im vergangenen Jahr. Insgesamt flossen 10,2 Mrd. Euro (plus 27 Prozent). Mit zwei Mrd. Euro liegt London immer noch weit vorn. Platz zwei belegt wie im Vorjahr Berlin (1,6 Mrd.), gefolgt von Paris (1,4 Mrd.). In Deutschland gehe nach wie vor viel Geld in E-Commerce-Geschäftsmodelle, beobachtet Lennartz. So war der größte Deal des ersten Halbjahres die Investition der japanischen Softbank in die Berliner Gebrauchtwagenplattform Autol (460 Mio. Euro).

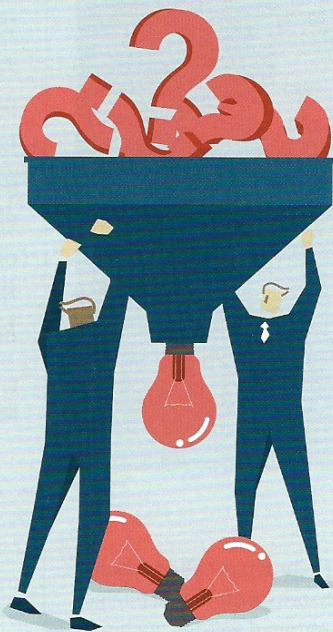
Lennartz erwartet allerdings auch hierzulande ein Umdenken. Gerade im Fintech-Bereich bewege sich viel. Mit 160 Mio. Dollar hatte die Berliner Smartphone-Bank N26 im März 2018 immerhin die bis dato größte Eigenkapitalfinanzierung eines deutschen Fintechs gestemmt. Und im November 2018 beteiligte sich das chinesische Versicherungsunternehmen Ping An, der nach Marktkapitalisierung größte Versicherer der Welt, mit 41,5 Mio. Euro an der Berliner Fintech-Schmiede Finleap.

Auch andere Technologie-Start-ups würden künftig leichter an Kapital kommen, glaubt Lennartz. „Unternehmen aus den Bereichen Software & Ana-



Mehr aus dem  
**EY-Start-up-Barometer**  
start-up-initiative.ey





*Campus-Gedanke: die Kompetenzen von Old und New Economy zusammenbringen*

**60%**

**der DAX-Konzerne** haben inzwischen in Berlin Innovationslabore gegründet, in denen neue und etablierte Industrie zusammengebracht werden sollen.

lytics inklusive Blockchain und Künstliche Intelligenz sowie Mobilität werden immer interessanter, da sie bei der digitalen Transformation traditioneller Industriebranchen helfen können – und somit von den großen Trends Industrie 4.0 sowie Elektromobilität/Autonomes Fahren profitieren können.“

Kein Wunder, dass die Konzerne die Nähe zu den Start-ups suchen. Rund 60 Prozent der deutschen DAX-Konzerne haben mittlerweile Innovationslabore in Berlin eröffnet, um neue und etablierte Industrie zu verbinden. Da trifft es sich gut, dass bevorzugter Kooperationspartner der Start-ups laut PwC-Studie die etablierten Unternehmen sind. Zu den Newcomern an der Spree gehört zum Beispiel der Bosch-Konzern, der Anfang 2018 einen IoT-Campus im Tempelhofer Hafen eröffnete, um „Brücken zwischen unseren eigenen und weiteren IoT-Experten der Kreativ- und Digitalzene Berlins zu bauen“, wie Bosch-Chef Volkmar Denner sagte.

#### Soziale Start-ups zwischen den Techies

Inmitten der Techies fühlen sich auch soziale Start-ups wohl. Zum Beispiel die share GmbH, die Mineralwasser, Müsliriegel und Handseife unter der Marke „share“ herstellt und in 5.000 Rewe- und dm-Märkten anbietet. Für jedes verkaufte Produkt bekommen Menschen in Not ein gleichwerti-

ges Produkt. Das gute Ökosystem, die Dynamik der Stadt und die hohe Lebensqualität haben Geschäftsführer Sebastian Stricker nach dem Verkauf seines ersten Start-ups an die UN überzeugt, auch mit seinem zweiten Unternehmen hierzubleiben. „Gern wären wir allerdings in einem Coworking Space gestartet, haben aber keine geeignete Fläche gefunden. Das ist in London und Paris definitiv einfacher“, sagt der gebürtige Österreicher, der 2014 die Non-Profit-Organisation ShareTheMeal gegründet hatte, eine App, die globalen Hunger bekämpft. Mit einem Klick in der App werden 40 Cent gespendet, die ein Kind für einen Tag lang ernähren. 2015 wurde ShareTheMeal im Rahmen der zweiten Finanzierungsrunde an das Welternährungsprogramm der Vereinten Nationen angegliedert. Mit dem Start der share GmbH schied Stricker schließlich 2017 aus.

#### Positives und Negatives liegen eng beieinander

Wie eng Positives und Negatives in Berlin beieinanderliegen, haben die Google-Absage und die fast gleichzeitige Siemens-Zusage eindrucksvoll bewiesen. In Siemensstadt will Siemens auf einem Campus mit Forschungslaboren und Hightech-Produktionsanlagen für Start-ups Old und New Economy verzahnen. In Kreuzberg hatte es aus Angst vor Gentrifizierung massive Proteste gegen die Campus-Pläne von Google gegeben. Die Amerikaner überlassen jetzt das Gestalten ihrer Mietfläche der Online-Spendenplattform Betterplace und dem Verein Karuna, der sich für Kinder und Jugendliche in Not einsetzt. „Der Umgang mit Google hat bei vielen Unternehmen in- und außerhalb von Berlin für Befremden gesorgt“, sagt Henrik Vagt, Geschäftsführer Wirtschaft & Politik der IHK Berlin. „Die Stadt muss ihre Attraktivität für Start-ups und Innovationszentren großer Unternehmen immer wieder neu unter Beweis stellen. Besonders bedauerlich ist, dass ein großer Erfolg wie die Ansiedlung des Siemens-Innovationscampus in der Außenwahrnehmung durch den Fall Google unnötigerweise eingetrübt wird.“

Anderswo dürfte man das Google-Debakel aufmerksam verfolgen. Etwa in NRW, das sich mit Initiativen wie „Digitale Wirtschaft NRW“ profilieren will. Hamburg hat jüngst eine Fintech Agency gegründet. Für Tobias Kollmann, Professor für Unternehmertum an der Uni Duisburg-Essen und Leiter der Studie Deutscher Startup Monitor, steht denn auch fest: „Berlin liegt nach wie vor vorn. Aber der Abstand zu anderen deutschen Regionen wird kleiner. Die Stadt darf sich nicht auf dem ausruhen, was sich im Ursprung einmal von allein ergeben hat.“ ■

FOTO: GETTY IMAGES/FRHUI1979

# Häufige Fragen von Start-ups

**Basiswissen für die Anfangsphase:** Kapital, Investoren, Rechtsform, Businessplan – mit bestimmten Themen muss sich jeder beschäftigen, der ein Unternehmen gründen will. Das Expertenteam der IHK Berlin steht hier kompetent zur Seite

1

## Wie finde ich einen Co-Founder?

Auf der Plattform „Meetup.com“ (Stichwortsuche Co-Founder) sowie weiteren Internetseiten (zum Beispiel von den Berliner Hochschulen) findet man zahlreiche Veranstaltungen zur Mitgründersuche.

2

## Wie finde ich Investoren?

Hier läuft alles über das persönliche Netzwerken: Die eigenen Kontakte durchforschen, relevante Fachveranstaltungen besuchen und auch mal selbst öffentlich pitchten, sind Möglichkeiten, um direkt mit Investoren ins Gespräch zu kommen.

3

## Welche Rechtsform eignet sich?

Für schnell wachsende Start-ups, die Venture Capital aufnehmen möchten, eignet sich hauptsächlich die UG oder GmbH, um die Risikohaftung zu reduzieren und Kapitalerhöhungen gut abbilden zu können.

4

## Was gibt es für Zuschüsse?

Zuschussprogramme gibt es vor allem für technologieorientierte oder hochinnovative Gründer. Für spezifische Teilaspekte des Kapitalbedarfs (z. B. Beratung, MitarbeiterEinstellung) gibt es weitere Zuschussmöglichkeiten. Hilfe bei der Auswahl bietet die IHK.

5

## Brauche ich einen Businessplan?

Venture-Capital-Investoren reicht in der Regel ein Pitchdeck sowie eine sorgfältige Finanzplanung. Banken und Fördermittelgeber verlangen jedoch meistens einen kompletten Businessplan für die Antragstellung.

### Melina Hanisch und Julia Lazaro

**Team Start-ups mit vielen Start-up-Services für angehende und junge Unternehmer in Berlin**

Das Team Start-ups der IHK Berlin bietet regelmäßige Netzwerkveranstaltungen für Start-ups an und unterstützt Gründer bei Fragestellungen rund um das Thema Gründung und Finanzierung. Unter anderem stehen folgende Services der IHK zur Verfügung:

- Einstiegsberatung zum Gründungsprozess
- Unabhängige, neutrale Finanzierungsberatung
- Pitchdeck- und Businessplan-Feedback
- Informationen zu Recht- und Steuerfragen
- Patent-Sprechstunde „Gewerbliche Schutzrechte“
- Business Immigration Service: Internationales Recruiting



**Mehr Informationen**  
[ihk-berlin.de/startups](http://ihk-berlin.de/startups)



### IHK-Expertinnen für Start-ups

#### Melina Hanisch (r.)

Tel.: 030 315 10-527  
[melina.hanisch@berlin.ihk.de](mailto:melina.hanisch@berlin.ihk.de)

#### Julia Lazaro

Tel.: 030 315 10-310  
[julia.lazaro@berlin.ihk.de](mailto:julia.lazaro@berlin.ihk.de)



### Weitere IHK-Experten Start-ups und Innovation

#### Alexander Ertner

Branchenkoordinator  
Digitale Wirtschaft

Te.: 030 315 10-678  
[alexander.ertner@berlin.ihk.de](mailto:alexander.ertner@berlin.ihk.de)



#### Kai Kalusa

Wissenschaftlicher  
Mitarbeiter Start-up-Politik

Te.: 030 315 10-428  
[kai.kalusa@berlin.ihk.de](mailto:kai.kalusa@berlin.ihk.de)



#### Vanessa Gruehser

Wissenschaftliche Mitarbeiterin  
Innovation

Te.: 030 315 10-459  
[vanessa.gruehser@berlin.ihk.de](mailto:vanessa.gruehser@berlin.ihk.de)



#### Lars Mölbitz

Starter Center und Start-ups

Te.: 030 315 10-439  
[lars.moelbitz@berlin.ihk.de](mailto:lars.moelbitz@berlin.ihk.de)